



AZIENDA SPECIALE  
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI TARANTO

## **BILANCIO DI ESERCIZIO 2018**

### *1. I dati contabili del bilancio*

*Approvato dal Consiglio di Amministrazione del  
29.03.2019*

### **1. I dati contabili del bilancio.**

Il Regolamento di contabilità delle Camere di commercio (D.P.R. 2 novembre 2005, n.254) disciplina la ripartizione di competenze e di ambiti di azione fra gli Enti camerali e le Aziende speciali: i primi dettano le linee programmatiche che le seconde devono dettagliare in progetti ed iniziative coerenti con la missione affidata e con le strategie della Camera di commercio. Dette strategie vengono elaborate tenendo conto delle iniziative proposte dalla stessa Azienda speciale.

Il bilancio di previsione 2018 era stato conseguentemente redatto in relazione all'ampiezza delle attribuzioni e dei compiti assegnati all'Azienda quale **organismo che in via esclusiva la Camera di commercio utilizza per l'espletamento di tutte le funzioni di promozione** del sistema delle imprese.

In particolare, in base alle attività istituzionali sia a carattere non commerciale, sia a carattere commerciale attribuite con riferimento all'intero esercizio 2018, l'Azienda ha svolto quelle di seguito elencate:

## Attività anno 2018

Sezione 1 ATTIVITÀ ISTITUZIONALI DI COMPETENZA DELL'AREA ECONOMICO - PROMOZIONALE DI TIPO COMMERCIALE DELEGATE ALL'AZIENDA SPECIALE SUBFOR	Sezione 2 INTERVENTI DI PROMOZIONE DEL TERRITORIO - RESPONSABILE OPERATIVO AZIENDA SPECIALE SUBFOR COME DA RELAZIONE PROGRAMMATICA E PREVISIONALE 2018 DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI TARANTO	Sezione 3 – A) 5) ATTIVITÀ ISTITUZIONALI DI COMPETENZA DELL'AREA ECONOMICO - PROMOZIONALE DI TIPO NON COMMERCIALE DELEGATE ALL'AZIENDA SPECIALE SUBFOR
<p>A) 1) a) Autorità pubblica di controllo D.O. – I.G. - DOP</p> <p>A) 1) b) Progetti Fondo perequativo</p> <p>A) 1) c) Progetto Excelsior</p> <p>A) 1) d) Conciliazione - Camera arbitrale - Servizio di mediazione</p>	<p>A) 2) a) Economia civile</p> <p>A) 2) b) Alternanza Scuola Lavoro/Orientamento a lavoro e professioni</p> <p>A) 2) c) Osservare e analizzare il sistema economico locale</p> <p>A) 2) d) Assicurare una maggiore partecipazione diretta alle imprese</p> <p>A) 2) e) Definire ed attuare una Social Media Strategy per incrementare utilizzo canali social</p> <p>A) 2) f) E-government, servizi digitali, Punto impresa digitale</p> <p>A) 2) g) Assicurare servizi reali per l'avvio d'impresa</p> <p>Altri obiettivi: <i>Distretti</i></p> <p><i>Tavolo istituzionale permanente</i></p> <p><i>Customer Relationship Management e Customer Satisfaction</i></p> <p><i>Favorire la partecipazione del personale alle scelte strategiche</i></p>	<p>Centro di documentazione</p> <p>Ufficio provinciale di statistica</p> <p>Ufficio prezzi</p> <p>Sportello al consumatore</p> <p>Settimana Nazionale della Conciliazione 2018</p> <p>Sportello informazioni su leggi di finanziamento ed agevolazioni per le imprese</p> <p>Sportello per la internazionalizzazione</p> <p>Fiere programma Unioncamere Puglia</p> <p>Ufficio Brevetti e Marchi</p> <p>Sito WEB della Camera di commercio</p> <p>Attività di comunicazione</p> <p>U.R.P. – Ufficio relazioni con il pubblico della Camera di commercio.</p> <p>Patti territoriali</p> <p>Fondazione Taranto e la Magna Grecia – Agenzia di sviluppo Terra Jonica</p> <p>Attività a supporto delle altre Aree amministrative della Camera di commercio</p>

Come già precisato nelle relazioni ai precedenti bilanci, l'art.28 del D.L. 24 giugno 2014, n. 90, convertito con modificazioni dalla L. 11 agosto 2014, n. 114, ha previsto che *“nelle more del riordino del sistema delle camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura, l'importo del diritto annuale di cui all'art. 18 della legge 29 dicembre 1993, n. 580, e successive modificazioni, come determinato per l'anno 2014, è ridotto, per l'anno 2015, del 35 per cento, per l'anno 2016, del 40 per cento e, a decorrere dall'anno 2017, del 50 per cento”*.

L'effetto di tale disposto normativo è la drastica riduzione delle entrate sulle quali le Camere possono fare affidamento.

Tale riduzione delle disponibilità economiche e finanziarie disposta con la citata norma, come peraltro raccomandato dal Ministero dello Sviluppo economico con nota prot. n.117490 del 26.06.2014, ha comportato la necessità da parte dell'Ente camerale di operare una gestione maggiormente accorta e prudente delle spese e una responsabile valutazione in merito alla sostenibilità delle stesse, evitando di disporre nuove spese ed assumere nuove iniziative di ampio respiro non necessarie ed urgenti o prioritarie per il sostegno del tessuto economico provinciale, soprattutto se le stesse possono incidere sugli esercizi finanziari successivi.

Alla luce delle considerazioni precedentemente espresse, in sede di redazione di bilancio preventivo per il 2018, la Camera di

commercio di Taranto ha ritenuto di dover confermare le riduzioni già operate nei tre anni precedenti sull'entità del contributo ordinario riconosciuto all'Azienda speciale.

Anche il Preventivo 2018 è stato redatto sulla base di apposite "linee guida" approvate dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 6 ottobre 2014. Dette linee hanno riguardato in particolar modo il costo del personale dipendente, che è stato interessato già a partire dal 2015 da una temporanea revisione in diminuzione del trattamento economico complessivamente spettante, revisione derivante da un apposito accordo stipulato con la totalità dei dipendenti e la controparte sindacale, a seguito di una lunga trattativa condotta a suo tempo da parte del Direttore dell'Azienda. Tale accordo, rinnovato per il 2016, il 2017, il 2018 e anche per il 2019 a seguito di ulteriori trattative, ha permesso di conseguire il risultato di una drastica riduzione del contributo ordinario erogato dall'Ente camerale.

L'impegno costante posto in essere dall'Azienda negli ultimi quattro esercizi è stato rivolto a rimodulare la gestione, allineandola alle nuove indicazioni dell'Ente camerale (determinate dal descritto nuovo panorama normativo che impone un contenimento consistente delle spese), obiettivo nel quale evidentemente l'Azienda è pienamente riuscita, viste le ulteriori economie che ha potuto realizzare e delle quali si esporranno i dettagli nel prosieguo della presente relazione.

Tuttavia, a partire dal 2017 l'Azienda è stata impegnata nella costruzione di nuovi servizi (Punto Impresa Digitale e Orientamento a lavoro e professioni) che, pur avendo forma progettuale (piani di rilievo strategico che hanno comportato la maggiorazione del 20% del Diritto Annuale), hanno carattere istituzionale, da cui derivano un incremento dell'impegno del personale e ulteriori costi che lo scorso anno hanno trovato copertura, su indicazione di Unioncamere, in un corrispondente incremento del contributo ordinario; con riferimento al 2018, a seguito dei chiarimenti contenuti in un'apposita nota del Ministero dello Sviluppo economico, tale incremento del contributo trova migliore allocazione nella voce A5) "Altri contributi" del modello allegato H) al DPR n. 254/2005, al fine di riconoscerne la natura istituzionale ma al tempo stesso distinguerlo dal contributo ordinario di cui all'art. 65, comma 3, del medesimo decreto.

Nei seguenti prospetti riepilogativi delle voci di ricavo e di costo sono evidenziati i valori sintetici del bilancio di previsione e i dati registrati a consuntivo per l'esercizio 2018; al fine di consentire la comparabilità dei dati, anche le voci del preventivo sono state riadattate alla nuova classificazione, riportando nella voce A5) "Altri contributi" l'importo preventivato per i progetti connessi all'incremento del diritto annuale.

<b>VOCI DI RICAVO</b>	<b>PREVENTIVO 2018</b>	<b>CONSUNTIVO 2018</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
<b>A) RICAVI ORDINARI</b>			
<b>1) Proventi da servizi (sez. 1)</b>			
a) Aut. Pubbl. Controllo D.O.-I.G.-DOP	150.000,00	149.999,54	- 0,46
b) Corrispettivi da progetti F.do perequazione	-	-	-
c) Progetto excelsior	-	29.914,69	29.914,69
d) Conciliazione . Arbitrato	-	1.872,17	1.872,17
<b>Totale sez. 1</b>	<b>150.000,00</b>	<b>181.786,40</b>	<b>31.786,40</b>
<b>2) Altri proventi: Interventi di promozione del territorio (sez. 2)</b>			
a) Economia civile	20.000,00	20.000,00	-
b) Alternanza scuola-lavoro / Orientamento alle professioni	4.000,00	4.000,00	-
c) Osservare ed analizzare il sistema economico locale	15.000,00	15.000,00	-
d) Assicurare una maggiore partecipazione delle imprese	3.000,00	3.000,00	-
e) Definire e attuare una SMS per incrementare utilizzo canali social	3.000,00	3.000,00	-
f) Diffondere utilizzo servizi digitali	10.000,00	10.000,00	-
g) Assicurare servizi reali per l'avvio di imprese	15.000,00	15.000,00	-
<b>Totale sez. 2</b>	<b>70.000,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>-</b>
<b>3) Contributi regionali o da altri enti pubblici</b>			
<b>4) Altri contributi</b>	<b>30.000,00</b>	<b>45.658,88</b>	15.658,88
<b>5) Contributo della Camera di commercio (sez. 3)</b>	<b>583.575,00</b>	<b>549.336,54</b>	- 34.238,46
<b>Totale (A)</b>	<b>833.575,00</b>	<b>846.781,82</b>	<b>13.206,82</b>

<b>VOCI DI COSTO</b>	<b>PREVENTIVO 2018</b>	<b>CONSUNTIVO 2018</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
<b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>			
6) Organi istituzionali	12.075,00	11.872,13	- 202,87
7) Personale	17.780,00	17.780,00	-
8) Funzionamento	30.000,00	25.867,48	- 4.132,52
9) Ammortamenti e accantonamenti			
<b>Totale B</b>	<b>59.855,00</b>	<b>55.519,61</b>	<b>- 4.335,39</b>
<b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>			
10) Spese per progetti e iniziative			
a) Personale	661.720,00	671.439,57	9.719,57
b) Funzionamento	42.000,00	49.822,64	7.822,64
<b>Totale C</b>	<b>703.720,00</b>	<b>721.262,21</b>	<b>17.542,21</b>
<b>D) COSTI PER INTERVENTI DI PROMOZIONE DEL TERRITORIO</b>			
a) Economia civile	20.000,00	20.000,00	-
b) Alternanza scuola-lavoro / Orientamento alle professioni	4.000,00	4.000,00	-
c) Osservare ed analizzare il sistema economico locale	15.000,00	15.000,00	-
d) Assicurare una maggiore partecipazione delle imprese	3.000,00	3.000,00	-
e) Definire e attuare una SMS per incrementare utilizzo canali social	3.000,00	3.000,00	-
f) Diffondere utilizzo servizi digitali	10.000,00	10.000,00	-
g) Assicurare servizi reali per l'avvio di imprese	15.000,00	15.000,00	-
<b>Totale D</b>	<b>70.000,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>-</b>
<b>Totale (B + C + D)</b>	<b>833.575,00</b>	<b>846.781,82</b>	<b>13.206,82</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A - B - C - D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 0,00</b>

Il bilancio di esercizio al 31.12.2018 evidenzia, rispetto alla previsione iniziale, che anche per l'esercizio appena concluso l'Azienda speciale è riuscita a svolgere le proprie attività non solo senza eccedere l'ammontare del contributo riconosciute dalla Camera di commercio, ma addirittura facendo registrare **un risparmio a vantaggio dell'Ente camerale, in termini di contributo ordinario**. Come è possibile evincere dalla tabella che

riporta i valori dei ricavi, **il contributo ordinario effettivamente riconosciuto all'Azienda per far fronte alle consuete attività istituzionali a favore della Camera di commercio è pari ad Euro 549.336,54 e quindi di ben 34.238,46 Euro inferiore rispetto al valore, già estremamente ridotto, inserito nel Preventivo per il 2018.**

Il dato è decisamente significativo, se si considerano le notevoli riduzioni cui il contributo stesso è stato già assoggettato negli ultimi anni, mentre in termini di attività l'Azienda speciale ha continuato a garantire tutto il proprio supporto alla Camera di commercio per lo svolgimento delle attività istituzionali e anche di alcune attività di natura commerciale, nonché, lo si ribadisce, di ogni attività aggiuntiva collegata alla possibilità di maggiorazione del diritto annuale.

Con riferimento al contributo ordinario, pari complessivamente a Euro 549.336,54, la Camera di commercio nel corso del 2018 ha erogato i propri acconti (pari al 95% dell'importo preventivato di Euro 583.575,00) per un ammontare pari a Euro 554.396,15, e quindi in misura eccedente rispetto all'importo determinato in sede di consuntivo, per cui nel passivo dello Stato patrimoniale dell'Azienda Speciale risulta iscritto, al 31/12/2018, un debito nei confronti della Camera di commercio pari ad Euro 5.059,60 pari al saldo da restituire.

\* \* \* \*

Esaminando analiticamente i dati del consuntivo **in relazione alla previsione approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27/11/2017**, si evince quanto segue:

- **Proventi da servizi (sez. 1)**

I Proventi da servizi fanno registrare un **incremento complessivo pari a Euro 31.786,40** di cui di seguito si fornisce il dettaglio.

- 1)a) “Autorità Pubblica Controllo D.O.-I.G.-DOP” – €.149.999,54 - questi proventi, che si presentano in linea con le previsioni, derivano dall’Organismo di controllo e fanno registrare positivi effetti in capo all’Ente camerale (scostamento -0,46);

- 1)b) “Progetti Fondo Perequazione” – €.0,00 – In sede di Preventivo non era stato inserito alcun importo in corrispondenza di questi progetti (“La valorizzazione del patrimonio culturale e del turismo” e “Sostegno all’export delle PMI” per il tramite dell’Unioncamere Puglia; “Potenziamento e diffusione presso le imprese delle attività di EGovernment delle Camere di Commercio” come progetto singolo), in quanto gli stessi sono stati resi noti da Unioncamere nel corso del 2018. Con riferimento all’esercizio 2018, è iniziato il previsto percorso propedeutico di formazione e di promozione che non ha inciso sotto il profilo contabile. Si è, dunque, ritenuto opportuno inserirne la voce in bilancio, sebbene senza valorizzarla, in quanto gli stessi erano stati inseriti nel preconsuntivo per il 2018, ma tutta la realizzazione

degli stessi è stata invece effettivamente rimandata all'esercizio in corso (scostamento 0,00);

- 1)c) "Progetto Excelsior" – €.29.914,69 - questi proventi, non inseriti nel Preventivo economico per il 2018 in quanto non se ne conosceva l'ammontare, si riferiscono ad un progetto che la Camera di commercio di Taranto realizza in collaborazione con l'Unioncamere, delegandone l'intera realizzazione all'Azienda speciale, che nel corso del 2018 è stata notevolmente impegnata in un contatto diretto e costante con le imprese del territorio, tanto da conseguire un risultato più che apprezzabile in termini di maggiori proventi (scostamento +29.914,69);

- 1)d) "Conciliazione e mediazione" - €.1.872,17 – si tratta dei proventi derivanti dall'attività di supporto al funzionamento della Camera arbitrale, del Servizio di Mediazione e dello Sportello di conciliazione gestiti dall'Ente camerale; tali proventi non erano stati inseriti nel Preventivo per ragioni di prudenza (scostamento +1.872,17).

- **Altri proventi- Interventi di promozione del territorio (sez. 2)**

Nessuno scostamento rispetto ai dati del bilancio di previsione si registra nella sezione "Altri proventi – Interventi di promozione del territorio" (sez. 2), ammontanti complessivamente a Euro 70.000,00.

- **Altri contributi (sez. 5)**

La sezione accoglie i proventi derivanti dalla realizzazione, da parte dell'Azienda speciale, dei progetti per i quali il Ministero dello Sviluppo economico ha autorizzato la maggiorazione del 20% del Diritto Annuale. Tali proventi, inseriti nel Bilancio di previsione per un importo complessivo di €30.000,00, fanno registrare un incremento pari ad €15.658,88 corrispondente alle spese sostenute dall'Azienda e rimborsate dall'Ente camerale. Più dettagliatamente, si rileva quanto segue:

- Contributo per progetto "Punto Impresa Digitale (PID)" €24.072,76 contro il valore di €10.800,00 inserito nel Bilancio di previsione (scostamento +13.272,76);
- Contributo per progetto "Orientamento al lavoro e alle professioni" €21.586,11 contro il valore di €16.200,00 inserito nel Bilancio di previsione (scostamento +5.386,11).

- **Contributo della Camera di commercio (sez. 6)**

Quanto al contributo ordinario riconosciuto all'Azienda speciale dalla Camera di commercio, si ribadisce che rispetto alla previsione iniziale, già estremamente ridotta, pari ad €583.575,00, è stato rilevato un valore a consuntivo pari ad €549.336,54 (scostamento -34.238,46).

\* \* \* \*

Esaminando nel dettaglio le voci di costo, si rileva una contrazione relativamente ai costi di struttura (-4.335,39 Euro),

mentre i costi istituzionali fanno registrare un incremento (+17.542,21 Euro).

Il decremento dei Costi di struttura è determinato principalmente da una contrazione dei costi di cui alla voce C)8) "Funzionamento" dell'Allegato G), ma anche da una lieve contrazione di quelli relativi agli organi istituzionali.

Sul fronte dei Costi istituzionali si registra un incremento sia in relazione alla voce "Personale", sia in relazione alla voce "Funzionamento". Con particolare riferimento al personale, si sottolinea che il valore iscritto in Bilancio include l'importo accantonato, in esecuzione del punto C) dell'Accordo sindacale sottoscritto dall'Azienda con il personale dipendente, ad incremento del "Fondo Accordo Decentrato Personale Dipendente" pari ad €.14.957,35, che in realtà non rappresenta un vero e proprio maggior onere del personale, ma più propriamente il dirottamento, a favore del predetto Fondo, del 50% dei proventi aventi natura commerciale che, ai sensi dell'Accordo, devono necessariamente affluire ad incremento del Fondo stesso. In ossequio al principio di chiarezza e al divieto di compensazione tra poste di Bilancio, tale accantonamento trova allocazione tra i costi del personale, ma in realtà non rappresenta un reale maggior costo e questa considerazione trova conferma nella circostanza che l'accantonamento di tali somme non ha comportato un maggiore fabbisogno in termini di contributo ordinario che, come

più volte sottolineato, ha invece fatto registrare una cospicua contrazione. Se si prescindesse da tale accantonamento, infatti, i costi del personale riportati nella sezione C) Costi istituzionali ammonterebbero ad Euro 656.482,22 e farebbero quindi registrare un decremento, rispetto al Preventivo, di Euro 5.237,78.

Per quanto riguarda la voce “Funzionamento” della sezione C), si fa presente che la stessa include anche le spese sostenute per la realizzazione dei progetti che comportano la maggiorazione del 20% del Diritto Annuale; tali spese, che hanno trovato totale copertura nell'incremento di pari importo del contributo riconosciuto dalla Camera di commercio, non erano state inserite nel Preventivo così come non era stato inserito, sul fronte dei ricavi, il rimborso delle stesse.

\* \* \* \*

Dall'esame del presente Bilancio emerge senza dubbio che il notevole risparmio registrato in termini di contributo ordinario (pari ad Euro, lo si ricorda, 34.238,46) confermi il ruolo determinante rivestito dall'Azienda speciale nella realizzazione della strategia di contenimento dei costi perseguita dall'Ente camerale.

Nei prospetti che seguono sono riportati i dati del consuntivo al 31/12/2018 suddivisi in base alla destinazione delle risorse (All. G):

VOCI DI RICA VO	CONSUNTIVO 2018	QUADRO DI DESTINAZIONE PROGRAMMATICA DELLE RISORSE							
		PROMOZIONE STATISTICA PREZZI / BIBLIOTECA Servizi Deleg. Cont	REGISTRO IMPRESE	AGRICOLTURA	CAM. ARBIT. BREVETTI CONCILIAZ.	INTERVENTI DI PROMOZIONE DEL TERRITORIO INIZIAT. TEMPORANEE	SEGRETERIA ORGANI ISTITUZ. - COMUNICAZ. URP	ATTIVITA' DELEGATE DALLA CCIAA (PROGETTI MAGGIORAZIONE 20% DIRITTO ANNUALE	TOTALE
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(1+2+3+4+5+6+7)
<b>A) RICAVI ORDINARI</b>									
<b>1) Proventi da servizi (sez. 1)</b>									
a) Aut. Pubbl. Controllo D.O.-I.G.- DOP	149.999,54			149.999,54					149.999,54
b) Corrispettivi da progetti F.do perequazione	-								0,00
c) Progetto excelsior	29.914,69	29.914,69							29.914,69
d) Conciliazione . Arbitrato	1.872,17				1.872,17				1.872,17
<b>Totale sez. 1</b>	<b>181.786,40</b>	<b>29.914,69</b>	<b>-</b>	<b>149.999,54</b>	<b>1.872,17</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>181.786,40</b>
<b>2) Altri proventi: Interventi di promozione del territorio (sez. 2)</b>									
a) Economia civile	20.000,00					20.000,00			20.000,00
b) Alternanza scuola-lavoro / Orientamento alle professioni	4.000,00					4.000,00			4.000,00
c) Osservare ed analizzare il sistema economico locale	15.000,00					15.000,00			15.000,00
d) Assicurare una maggiore partecipazione delle imprese	3.000,00					3.000,00			3.000,00
e) Definire e attuare una SMS per incrementare utilizzo canali social	3.000,00					3.000,00			3.000,00
f) Diffondere utilizzo servizi digitali	10.000,00					10.000,00			10.000,00
g) Assicurare servizi reali per l'avvio di imprese	15.000,00					15.000,00			15.000,00
<b>Totale sez. 2</b>	<b>70.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>70.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>70.000,00</b>
<b>3) Contributi da organismi comunitari</b>									
<b>4) Contributi regionali o da altri enti pubblici</b>									0,00
<b>5) Altri contributi</b>	<b>45.658,87</b>							<b>45.658,87</b>	<b>45.658,87</b>
<b>6) Contributo della Camera di commercio (sez. 3)</b>	<b>549.336,54</b>	<b>114.667,44</b>	<b>277.344,64</b>	<b>21.236,84</b>	<b>23.945,49</b>	<b>-</b>	<b>112.142,13</b>	<b>-</b>	<b>549.336,54</b>
<b>Totale (A)</b>	<b>846.781,81</b>	<b>144.582,13</b>	<b>277.344,64</b>	<b>171.236,38</b>	<b>25.817,66</b>	<b>70.000,00</b>	<b>112.142,13</b>	<b>45.658,87</b>	<b>846.781,81</b>

VOCI DI COSTO	CONSUNTIVO 2018	QUADRO DI DESTINAZIONE PROGRAMMATICA DELLE RISORSE							
		PROMOZIONE STATISTICA PREZZI / BIBLIOTECA Servizi Deleg. Cont	REGISTRO IMPRESE	AGRICOLTURA	CAM. ARBIT. BREVETTI CONCILIAZ.	INTERVENTI DI PROMOZIONE DEL TERRITORIO INIZIAT. TEMPORANEE	SEGRETERIA ORGANI ISTITUZ. - COMUNICAZ. URP	ATTIVITA' DELEGATE DALLA CCGIAA (PROGETTI MAGGIORAZIONE 20% DIRITTO ANNUALE	TOTALE
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(1+2+3+4+5+6+7)
<b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>									
6) Organi istituzionali	11.872,13	2.460,54	4.719,93	2.344,94	438,25		1.908,47		11.872,13
7) Personale	17.780,00	3.684,97	7.068,69	3.511,84	656,33		2.858,17		17.780,00
8) Funzionamento	25.867,48	5.361,13	10.283,98	5.109,25	954,87		4.158,25		25.867,48
9) Ammortamenti e accantonamenti									
<b>Totale B</b>	<b>55.519,61</b>	<b>11.506,64</b>	<b>22.072,60</b>	<b>10.966,03</b>	<b>2.049,45</b>	<b>-</b>	<b>8.924,89</b>	<b>-</b>	<b>55.519,61</b>
<b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>									
10) Spese per progetti e iniziative									
a) Personale	671.439,57	132.941,33	255.014,70	126.695,50	23.678,17		103.113,18	29.996,69	671.439,57
b) Funzionamento	49.822,63	134,16	257,34	33.574,85	90,04		104,06	15.662,18	49.822,63
<b>Totale C</b>	<b>721.262,20</b>	<b>133.075,49</b>	<b>255.272,04</b>	<b>160.270,35</b>	<b>23.768,21</b>	<b>-</b>	<b>103.217,24</b>	<b>45.658,87</b>	<b>721.262,20</b>
<b>D) COSTI PER INTERVENTI DI PROMOZIONE DEL TERRITORIO</b>									
a) Economia civile	20.000,00					20.000,00			20.000,00
b) Alternanza scuola-lavoro / Orientamento alle professioni	4.000,00					4.000,00			4.000,00
c) Osservare ed analizzare il sistema economico locale	15.000,00					15.000,00			15.000,00
d) Assicurare una maggiore partecipazione delle imprese	3.000,00					3.000,00			3.000,00
e) Definire e attuare una SMS per incrementare utilizzo canali social	3.000,00					3.000,00			3.000,00
f) Diffondere utilizzo servizi digitali	10.000,00					10.000,00			10.000,00
g) Assicurare servizi reali per l'avvio di imprese	15.000,00					15.000,00			15.000,00
<b>Totale D</b>	<b>70.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>70.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>70.000,00</b>
<b>Totale (B + C + D)</b>	<b>846.781,81</b>	<b>144.582,13</b>	<b>277.344,64</b>	<b>171.236,38</b>	<b>25.817,66</b>	<b>70.000,00</b>	<b>112.142,13</b>	<b>45.658,87</b>	<b>846.781,81</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A - B - C - D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

La **situazione patrimoniale** non evidenzia immobilizzazioni in quanto i locali, gli arredi e le attrezzature, di proprietà della Camera di commercio, sono concessi in uso gratuito all'Azienda. L'analisi del patrimonio è pertanto limitata esclusivamente alla consistenza delle disponibilità liquide, ai crediti ed ai debiti.

Relativamente alle **Attività**, fra i **'crediti esigibili entro l'esercizio'** sono da segnalare per il loro valore i **crediti verso la CCIAA** pari ad Euro 405.522,33 riguardanti:

- per Euro 207.991,75 i rimborsi degli oneri relativi agli interventi di promozione del territorio;
- per Euro 45.658,87 gli "altri contributi" relativi alla realizzazione dei progetti "Punto Impresa Digitale (PID)" e "Orientamento al Lavoro e alle Professioni";
- per Euro 151.871,71 i proventi da servizi.

Sempre tra i crediti esigibili entro l'esercizio si rilevano crediti diversi per Euro 5.039,80 costituiti da piccoli crediti di natura prevalentemente tributaria, tra cui emerge il credito per Iva pari a Euro 4.132,00.

I **'crediti esigibili oltre l'esercizio'** si riferiscono al credito verso R.A.S. Gruppo Allianz, relativo alla polizza assicurativa n.944630 per il TFR del personale dipendente, pari ad Euro 433.366,77.

Le **'disponibilità liquide'** sono rappresentate dal saldo creditorio sul **c/c bancario** intrattenuto dall'Azienda (Euro

270.993,20), nonché dalla **cassa contanti** (Euro 638,38), il tutto per un ammontare complessivo pari ad Euro 271.631,58.

Tra le **Passività** risultano iscritti '**Fondi rischi ed oneri**' per complessivi Euro 77.443,54, dettagliati come segue:

- Fondo rischi generici, iscritto nei precedenti esercizi in relazione all'insorgere di debiti a seguito di possibili esiti negativi di contenziosi futuri (Euro 23.802,66);
- Fondo rischi ed oneri futuri per eventuali indennità da corrispondere al personale per i successivi accordi decentrati, iscritto nel 2013 per la parte di salari accessori del personale che, sebbene approvati in accordo con le organizzazioni sindacali, risultano eccedenti rispetto al valore erogato nel 2010 e quindi, per ragioni prudenziali, non sono stati effettivamente erogati nell'attesa che venga chiarito ogni dubbio che i vincoli dettati dal D.L. 78/2010 nei confronti delle Camere di commercio non si estendano anche alle Aziende speciali. Nel medesimo fondo sono confluite, a partire dal 2015 e come più volte ribadito, le risorse incassate dall'Azienda speciale in relazione a progetti di natura commerciale, accantonate in esecuzione del punto C) dell'Accordo decentrato sottoscritto per la prima volta nel 2015 e rinnovato nei successivi esercizi; il fondo ammonta complessivamente ad Euro 53.640,88;

- Risulta invece azzerato, in quanto soppresso al 31/12/2018 per l'accertata impossibilità di realizzare lo scopo per cui è stato istituito, il Fondo Iniziative Start-up/Impresa Sociale.

Il '**Fondo T.F.R.**' è pari ad Euro 551.589,97 e si riferisce alle quote di T.F.R. maturate a favore dei dipendenti ed accantonate nel rispetto della normativa vigente.

I '**Debiti esigibili entro l'esercizio**', pari complessivamente ad Euro 486.526,97, sono costituiti: da **debiti tributari** (esposti al netto degli acconti corrisposti agli Enti) e **previdenziali** per Euro 47.428,29, ad oggi tutti regolarmente versati entro le scadenze previste dalla vigente normativa; da **debiti v/fornitori** per Euro 60.469,63 (rappresentati anche da debiti per fatture da ricevere, poi ricevute nel 2019); da debiti diversi per Euro 371.412,48, corrispondenti prevalentemente alle risorse destinate ad interventi di promozione del territorio; infine, si rileva la presenza di **debiti v/Camera di commercio** per Euro 5.059,60, rappresentati dalla differenza tra gli acconti del contributo ordinario incassati dall'Azienda speciale nel corso del 2018 e il valore del contributo stesso determinato in sede di consuntivo.

I dati relativi all'intera gestione 2018 sono evidenziati nel conto economico, nello stato patrimoniale e nella nota integrativa redatti ai sensi dell'art. 68 del D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254.

**STATO PATRIMONIALE** (All. I - D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254)

<b>ATTIVO</b>	<b>2017</b>				<b>2018</b>	
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>a) immateriali</b>						
Software			0			0
altre			0			0
<b>Totale immo. immateriali</b>			<b>0</b>			<b>0</b>
<b>b) Materiali</b>						
Impianti	0	0	0	0	0	0
Attrezzature non informatiche	0	0	0	0	0	0
Attrezzature informatiche	0	0	0	0	0	0
Arredi e mobili	0	0	0	0	0	0
<b>Totale imm. materiali</b>			<b>0</b>			<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>0</b>			<b>0</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>c) Rimanenze</b>						
Rimanenze di magazzino	0	0	0	0	0	0
<b>d) Crediti di funzionamento</b>	<b>ENTRO 12 MESI</b>	<b>OLTRE 12 MESI</b>		<b>ENTRO 12 MESI</b>	<b>OLTRE 12 MESI</b>	
Crediti v/ C.c.i.a.a	361.778,26	0	361.778,26	405.522,33	0	405.522,33
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	0	0	0	0	0	0
Crediti v/organismi del sistema camerale	0	0	0	0	0	0
Crediti per servizi c/terzi	0	0	0	0	0	0
Crediti diversi	3.911,45	393.412,95	397.324,40	5.039,80	433.366,77	438.406,57
Anticipi a fornitori	0	0	0	0	0	0
<b>Totale crediti di funzionamento</b>	<b>365.689,71</b>	<b>393.412,95</b>	<b>759.102,66</b>	<b>410.562,13</b>	<b>433.366,77</b>	<b>843.928,90</b>
<b>e) Disponibilità liquide</b>						
Cassa		0	741,99		0	638,38
	741,99			638,38		
Depositi bancari	255.328,86	0	255.328,86	270.993,20	0	270.993,20
Depositi postali	0	0	0	0	0	0
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>256.070,85</b>	<b>0</b>	<b>256.070,85</b>	<b>271.631,58</b>	<b>0</b>	<b>271.631,58</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>			<b>1.015.173,51</b>			<b>1.115.560,48</b>
<b>C) RATE E RISCONTI ATTIVI</b>						
Ratei attivi	0	0	0	0	0	0
Risconti attivi	0	0	0	0	0	0
<b>TOT. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			<b>0</b>			<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>			<b>1.015.173,51</b>			<b>1.115.560,48</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>			<b>0</b>			<b>0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.015.173,51</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.115.560,48</b>

**STATO PATRIMONIALE** (All. I - D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254)

<b>PASSIVO</b>	<b>2017</b>				<b>2018</b>	
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
Fondo acquisizioni patrimoniali			0			0
Avanzo/Disavanzo economico esercizio			0			0
<b>Totale patrimonio netto</b>			<b>0</b>			<b>0</b>
<b>B) DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>						
Mutui passivi			0			0
Prestiti ed anticipazioni passive			0			0
<b>TOT. DEBITI DI FUNZ.NTO</b>			<b>0</b>			<b>0</b>
<b>C) TRATT. DI FINE RAPPORTO</b>						
F.do trattamento di fine rapporto			<b>510.518,44</b>			<b>551.589,97</b>
<b>D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>ENTRO 12 MESI</b>	<b>OLTRE 12 MESI</b>		<b>ENTRO 12 MESI</b>	<b>OLTRE 12 MESI</b>	
Debiti v/fornitori	75.790,64	0	75.790,64	60.469,63	0	60.469,63
Debiti v/società ed organismi del sistema	0	0	0,00	0	0	0,00
Debiti v/organismi ed istituzioni nazionali e comunitarie	0	0	0,00	0	0	0,00
Debiti tributari e previdenziali	45.979,58	0	45.979,58	47.428,29	0	47.428,29
Debiti v/dipendenti	0	0	0,00	2.156,97	0	2.156,97
Debiti v/Organi istituzionali	0	0	0,00	0	0	0,00
Debiti diversi	309.082,99	0	309.082,99	371.412,48	0	371.412,48
Debiti per servizi c/terzi	0	0	0,00	0	0	0,00
Debiti v/Camera di commercio	0	0	0,00	5.059,60	0	5.059,60
<b>TOTALE DEBITI DI FUNZ.NTO</b>	<b>430.853,21</b>	<b>0,00</b>	<b>430.853,21</b>	<b>486.526,97</b>	<b>0,00</b>	<b>486.526,97</b>
<b>E) FONDO RISCHI E ONERI</b>						
Fondo imposte			0			0
Altri fondi			73.801,86			77.443,54
<b>TOT. F.DI RISCHI ED ONERI</b>			<b>73.801,86</b>			<b>77.443,54</b>
<b>F) RATEI E RISCOINTI</b>						
Ratei passivi			0			0
Risconti passivi			0			0
<b>TOT. RATEI E RISCOINTI PASS.</b>			<b>0</b>			<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>			<b>1.015.173,51</b>			<b>1.115.560,48</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			<b>1.015.173,51</b>			<b>1.115.560,48</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>			<b>1.015.173,51</b>			<b>1.115.560,48</b>

**CONTO ECONOMICO** (All. H - D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254)

<b>RICAVI</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>DIFFERENZA</b>
<b>A) RICAVI ORDINARI</b>			
1) Proventi da servizi	153.257,43	181.786,40	28.528,97
2) Altri proventi o rimborsi:	0	0	0,00
a) Economia civile	20.000,00	20.000,00	0,00
b) Alternanza scuola-lavoro / Orientamento alle professioni	4.000,00	4.000,00	0,00
c) Osservare ed analizzare il sistema economico locale	15.000,00	15.000,00	0,00
d) Assicurare una maggiore partecipazione delle imprese	3.000,00	3.000,00	0,00
e) Definire ed attuare una SMS per incrementare utilizzo canali social	3.000,00	3.000,00	0,00
f) Diffondere utilizzo servizi digitali	10.000,00	10.000,00	0,00
g) Assicurare servizi reali per l'avvio di imprese	5.000,00	15.000,00	10.000,00
h) Attivare un sistema di Customer Relationship Management	5.000,00	0,00	-5.000,00
3) Contributi da organismi comunitari	0	0	0,00
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici	0	0	0,00
5) Altri contributi	38.622,65	45.658,87	7.036,22
6) Contributo della Camera di commercio	557.123,93	549.336,55	-7.787,38
<b>TOTALE (A)</b>	<b>814.004,01</b>	<b>846.781,82</b>	<b>32.777,81</b>
<b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>			
7) Organi istituzionali	<b>11.800,01</b>	<b>11.872,13</b>	<b>72,12</b>
8) Costo del personale	<b>17.780,00</b>	<b>17.780,00</b>	<b>0,00</b>
a) competenze al personale	12.955,41	12.955,41	0,00
b) oneri sociali	3.806,30	3.806,30	0,00
c) accantonamento al T.F.R.	1.018,29	1.018,29	0,00
d) altri costi	0	0	0
9) Spese di funzionamento	<b>26.900,83</b>	<b>25.867,48</b>	<b>-1.033,35</b>
a) Prestazioni di servizi	26.900,83	25.867,48	-1.033,35
b) Godimento di beni di terzi	0	0	0
c) Oneri diversi di gestione	0	0	0
d) fondi rischi ed oneri	0	0	0
<b>TOTALE (B)</b>	<b>56.480,84</b>	<b>55.519,61</b>	<b>-961,23</b>
<b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>			
11) Spese per progetti ed iniziative	760.579,18	806.034,85	45.455,67
<b>TOTALE (C)</b>	<b>760.579,18</b>	<b>806.034,85</b>	<b>45.455,67</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B-C)</b>	<b>-3.056,01</b>	<b>-14.772,64</b>	<b>-8.567,10</b>
<b>(D) GESTIONE FINANZIARIA</b>			
12) Proventi finanziari	3.056,01	314,91	-2.741,10
13) Oneri finanziari	0	0	0
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	<b>3.056,01</b>	<b>314,91</b>	<b>-2.741,10</b>
<b>(E) GESTIONE STRAORDINARIA</b>			
14) Proventi straordinari	0	14.457,73	14.457,73
15) Oneri straordinari	0	0	0,00
<b>Risultato gestione straordinaria</b>	<b>0</b>	<b>14.457,73</b>	<b>14.457,73</b>
<b>(F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA'</b>			
16) Rivalutazione attivo patrimoniale	0	0	0
17) Svalutazione attivo patrimoniale	0	0	0

DIFFERENZE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
Disavanzo/avanzo economico d'esercizio (A-B-C+/-D+/-E+/-F)	0,00	0,00	0